



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

PLAN ESTRATÉGICO MEMORIA ACTIVIDADES 2012. INSTITUCIONAL.

Ejes	Líneas	Objetivos	Iniciativas	Actividades
1	3	3	15	54
2	2	2	5	18
3	2	2	5	19
4	3	3	7	21
5	2	4	9	21
Total	12	14	41	133

Los **Ejes Estratégicos** son las dimensiones de primer nivel en los que se estructura el Plan.

Las **Líneas Estratégicas** son los subniveles en los que se desagregan las dimensiones.

Los **Objetivos** son los logros o resultados que se pretenden alcanzar.

Las **Iniciativas** son agrupaciones de actuaciones afines.

Las **Actividades** son las acciones concretas para el logro de los objetivos propuestos.

Los **Indicadores** son las características o rasgos medibles o cuantificables para valorar el logro de los objetivos a través de las actuaciones propuestas.

Los ámbitos para el desarrollo de las actividades son:

I: Institucional. C: Centros. D: Departamentos. S: Servicios Centrales.

Responsables de desarrollar las actividades

	Vicerrectorado	Sigla	2012
01	Política Científica	PC	1
02	Innovación y Calidad Docente	IyCD	0
03	Estudiantes y Cultura	EyC	0
04	Internacionalización y Cooperación	IyCo	1
05	Profesorado y Ordenación Académica	PyOA	1
06	Infraestructuras y Campus	IyCa	0
07	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	TIyC	0
08	Estudios de Postgrado y Formación Continua	EPyFC	0
09	Comunicación y Coordinación Institucional	CyCI	0
10	Gerencia	G	3
	Secretaría General	SG	0
	Centros	C	0
--	TOTAL ACTIVIDADES PROPUESTAS	UCO	6

Ejes, líneas, iniciativas y actividades

Eje	Línea	Iniciativa	Actividades	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Iniciadas	
1	1.1	A1	3	2	1	0	0	0	0	0	3✓	54 actividades
	1.1	A2	4	1	2	1	0	0	0	0	4✓	
	1.1	A3	4	0	2	2	0	0	0	0	4✓	
	1.1	A4	4	0	1	2	0	1	0	0	4✓	
	1.1	A5	4	1	0	3	0	0	0	0	4✓	
	1.1	A6	5	0	1	4	0	0	0	0	5✓	
	1.1	A7	1	0	0	1	0	0	0	0	1✓	
	1.1	A8	4	3	0	1	0	0	0	0	4✓	
	1.2	A1	3	0	0	3	0	0	0	0	3✓	
	1.2	A2	6	0	4	2	0	0	0	0	6✓	
	1.2	A3	5	1	2	2	0	0	0	0	5✓	
	1.2	A4	1	0	1	0	0	0	0	0	1✓	
	1.2	A5	4	0	2	2	0	0	0	0	4✓	
	1.3	A1	4	0	0	1	0	1	1	0	3	
	1.3	A2	2	0	1	1	0	0	0	0	2✓	
	2	2.1	A1	4	0	1	0	2	0	0	1	
2.1		A2	3	0	1	0	2	0	0	0	3✓	
2.1		A3	6	4	0	0	0	0	1	1	6✓	
2.2		A1	1	0	0	0	0	0	0	1	1✓	
2.2		A2	4	2	0	0	1	1	0	0	4✓	
3	3.1	A1	4	0	1	1	1	0	1	0	4✓	19 actividades
	3.1	A2	1	0	0	0	1	0	0	0	1✓	
	3.1	A3	3	1	0	2	0	0	0	0	3✓	
	3.2	A1	6	2	2	2	0	0	0	0	6✓	
	3.2	A2	5	0	1	1	1	0	1	0	4	
4	4.1	A1	3	2	1	0	0	0	0	0	3✓	21 actividades
	4.1	A2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	
	4.2	A1	1	0	0	1	0	0	0	0	1✓	
	4.2	A2	4	3	1	0	0	0	0	0	4✓	
	4.2	A3	3	1	2	0	0	0	0	0	3✓	
	4.3	A1	5	1	0	4	0	0	0	0	5✓	
	4.3	A2	3	1	0	2	0	0	0	0	3✓	
5	5.1	A1	2	1	0	0	0	1	0	0	2✓	21 actividades
	5.1	A2	1	1	0	0	0	0	0	0	1✓	
	5.1	B1	2	1	0	1	0	0	0	0	2✓	
	5.1	B2	3	0	0	0	0	2	0	0	2	
	5.1	B3	2	0	0	0	0	0	1	0	1	
	5.2	A1	2	1	0	0	0	0	0	0	1	
	5.2	A2	3	0	1	0	1	0	1	0	3✓	
	5.2	A3	4	1	1	0	1	1	0	0	4✓	
	5.2	B1	2	1	0	0	1	0	0	0	2✓	
TOTAL	12	41	133	31	29	39	11	7	6	3	126(94,74%)	

EJE ESTRATÉGICO 1

FORMACIÓN INTEGRAL

Línea Estratégica 1.3 Educación en valores

Objetivo A

Fomento del pensamiento crítico.

Iniciativa A.1

Desarrollo de la capacidad de análisis, expresión, discusión y reflexión.

Actividades:

* Incentivar las acciones docentes encaminadas a la generación de conocimiento crítico y relevante que desarrolle las habilidades de análisis, expresión discusión y reflexión.

Cooperación y Solidaridad

El Área de Cooperación y Solidaridad organiza el Curso “Principios Básicos para la Cooperación y el Desarrollo” que fomenta la reflexión sobre los modelos de desarrollo socioeconómico y la realidad desde una visión global.

Además, este servicio universitario ha introducido un módulo en el Curso de Experto en Docencia Universitaria orientado a la cooperación al desarrollo, fomentando en el PDI de la UCO la reflexión sobre el modelo educativo universitario y metodologías pedagógicas basadas en la Educación para el Desarrollo y los valores y el compromiso social.

La Cátedra de Cooperación al Desarrollo organiza el Curso de libre elección “Introducción a la Cooperación al Desarrollo”, con metodología basada en la Educación en Valores. Además organiza cada año 2 actividades (un curso y unas jornadas) orientadas a la reflexión sobre distintos aspectos de los problemas del desarrollo.

La Unidad del Voluntariado organiza 4 jornadas anuales dirigidas al fomento del compromiso personal y el voluntariado, basadas en la reflexión sobre los problemas de los diferentes colectivos y fomentando la empatía, el trabajo en grupo y la solidaridad. Por otra parte, este servicio facilita a la comunidad universitaria la realización de voluntariado en organizaciones sociales cordobesas, aportando experiencia y conocimientos prácticos sobre las realidades y problemáticas sociales, tanto locales como globales.

El Grupo de Trabajo por el Comercio Justo y el Consumo Responsable lleva a cabo un curso de formación al PAS sobre gestión sostenible de los recursos y compra ética, fomentando la reflexión y análisis sobre el Consumo Responsable y la sostenibilidad ambiental.

Vicerrectorado de Profesorado y Ordenación Académica

Las acciones realizadas a lo largo de estos años son:

1º/ Cuidar escrupulosamente que en la Comisión de Contratación se procure la entrada de nuevos profesores con un nivel de preparación muy alto, capaces por tanto de desarrollar con éxito la actividad que se propone.

2º/ Facilitar a los Departamentos (responsables de la organización de la docencia) los medios e instrumentos para que el profesorado adquiera y mejore todos los aspectos reconocidos en este Eje Estratégico.

3º/ Potenciar la presencia de nuestro profesorado en foros y eventos nacionales e internacionales que permitan una mejor formación en las habilidades de análisis, expresión y reflexión.

4º/ Facilitar los medios para que en el ámbito del profesorado se desarrollen conferencias, mesas redondas y otras actividades en las que el eje conductor sea el desarrollo del conocimiento crítico.

5º/ Todas cuantas acciones, procedan de la instancia que procedan y de cualquier esfera de responsabilidad, se hayan desarrollado para la mejor formación del profesorado (presente y futuro), puesto que el "conocimiento crítico" y el desarrollo de "las habilidades de análisis, expresión y reflexión" son básicas y elementales en la formación de cualquier universitario.

EJE ESTRATÉGICO 2

GENERACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

Línea Estratégica 2.1 Líneas y Grupos de Investigación

Objetivo A

Apoyo a los grupos de investigación para promover y garantizar una investigación de calidad.

Iniciativa A.3

Mejorar los procedimientos asociados a la gestión de la investigación.

* Búsqueda de recursos en el ámbito internacional por procedimientos internos o por canales externos.

Política Científica

Actualmente la OTRI fomenta y gestiona la solicitud de proyectos internacionales de I+D de los investigadores de la Universidad de Córdoba.

Durante el año 2012 la OTRI ha realizado las siguientes actividades:

- Promoción, asesoramiento y gestión de la participación en proyectos de I+D+i internacionales. Durante el año 2012 se ha prestado asesoramiento a los investigadores de la UCO con respecto a 73 ideas de proyectos internacionales, de los que llegaron a solicitarse finalmente 34. El número de proyectos internacionales concedidos en 2012 ha sido de 6, por un importe total de 1.825.377€. Difusión de las convocatorias, búsquedas de socios y eventos de interés sobre programas de financiación internacional de la I+D+i a través de distintos medios, con objeto de fomentar la participación de investigadores de la UCO en este tipo de programas (Boletín TR-UCO, página web, boletín de difusión y novedades de la UCO, etc.).
- En los ejemplares de julio y octubre del Boletín de Difusión de la Transferencia de Conocimiento de la Universidad de Córdoba (TRUCO) se ha dado difusión a dos proyectos europeos concedidos a la UCO (proyectos COMET y PALM PROTECT).

<http://www.uco.es/webuco/otri/detalleNoticia.php?id=999>

- Actualización del catálogo de Proyectos Europeos obtenidos por grupos de investigación de la Universidad de Córdoba, alojado en la página Web de la Red OTRI

universidades (ROA). El objetivo de este catálogo, publicado en formato digital, es dar visibilidad a los grupos de investigación andaluces y favorecer la formación de consorcios europeos con otras entidades interesadas en participar en proyectos europeos.

<http://www.redotriandalucia.es/catalog/>

- Se ha actualizado, y enviado en la versión en papel a todos los Grupos de Investigación de la UCO, la publicación titulada “Quiero un proyecto europeo, ¿y ahora qué?”, elaborada por el Grupo de Trabajo de Proyectos Europeos de la Red OTRI Andalucía (ROA), con objeto de familiarizar a los investigadores universitarios con los conceptos, mecanismos y vías de participación en proyectos de I+D+i internacionales.

<http://www.uco.es/webuco/otri/detalleNoticia.php?id=987>

- Consolidación y mejora de un sistema de gestión de la calidad según la norma ISO 9001:2008, cuya primera certificación se obtuvo 2010, y que incluye un proceso específico para la gestión de convocatorias internacionales de I+D.
- A lo largo del pasado año se ha actualizado y mejorado las herramientas de registro horario en proyectos internacionales (timesheets), imprescindibles para una correcta estimación de los costes de personal dedicados a la participación en este tipo de proyectos.
- En 2012 se ha celebrado un proceso selectivo para la provisión de plazas de personal laboral que ha incluido la contratación de dos titulados superiores para el Servicio de la OTRI, uno de los cuales será responsable del fomento y gestión de solicitudes de proyectos de I+D internacionales.
- Durante los años 2011 y 2012 la OTRI de la Universidad de Córdoba ha coordinado el Grupo de trabajo de Proyectos Europeos de la Red OTRI Andalucía. De esta forma, se han organizado diversas actividades de las que se han beneficiado los investigadores de la UCO:
 1. VII PROGRAMA MARCO – IDEAS: Taller práctico para la preparación de propuestas. Celebrado en Sevilla, el 19 de julio de 2012. Organizado por la Agencia Andaluza del Conocimiento en colaboración con la ROA. En esta jornada participó el Punto Nacional de Contacto en éste área, permitiendo a los investigadores mantener reuniones bilaterales con ella para la consulta de ideas de proyectos a presentar en la próxima convocatoria.
 2. Training workshop on how to prepare *Marie Curie* projects (ITN, IRSES, IAPP). Organizado por la ROA y celebrado en Almería el 14 de mayo de 2012 y en Sevilla, el 15 de mayo de 2012.
- Por otra parte, en colaboración con la Agencia Andaluza del Conocimiento, se ha celebrado también la Jornada Informativa VII Programa Marco: Convocatoria de Alimentación, Agricultura, Pesca y Biotecnología (KBBE), que tuvo lugar en la Sala Mudéjar del Rectorado el 19 de junio de 2012, y que permitió dar a conocer las nuevas convocatorias del P.M. en el área BIO a los investigadores de la UCO, así como promover la participación de éstos en el Programa Marco. En esta jornada participó el

Punto Nacional de Contacto en el área KBBE y se realizaron reuniones bilaterales para la preparación de propuestas en marcha.

- El personal técnico responsable de la gestión de proyectos europeos en la UCO ha asistido a eventos formativos/informativos con el fin de poder ofrecer un mejor servicio en la gestión de la investigación. Entre ellos:
 - a. 6ª Conferencia del VII Programa Marco de I+D de la Unión Europea en España: *Un puente al nuevo Programa Marco: Horizonte 2020. Celebrado en Zaragoza el 29 de noviembre de 2012. Organizada por el Ministerio de Economía y Competitividad y el CDTI.*
 - b. **El Séptimo Programa Marco de I+D de la Unión Europea.** Cómo tener éxito en las convocatorias 2013. Jornada celebrada en Madrid el 12 de septiembre de 2012 y organizada por el Ministerio de Economía y Competitividad y el CSIC.
 - c. **How to avoid financial errors in FP7.** Celebrado en Madrid, el 27 de septiembre de 2012. Organizado por el Ministerio de Economía y Competitividad y la Comisión Europea.
 - d. Los días 17 y 18 de octubre tuvo lugar en Huelva la VI REUNIÓN ANUAL DE LA RED OTRI ANDALUCÍA (ROA), que incluyó la ponencia titulada: Conferencia: **Horizonte 2020: El Programa Marco de Investigación e Innovación (2014-2020)**, así como la reunión del Grupo de Trabajo de Proyectos Europeos de la ROA con el Asesor de la Junta de Andalucía en asuntos del VII Programa Marco.
- Otras ponencias ofrecidas por el personal técnico de la OTRI relacionadas con la gestión y fomento de los proyectos europeos han sido las siguientes:
 - ✓ *Administrative and financial management in FP7 projects.* Córdoba, 13 de febrero de 2012. Proyecto COMET-LA. Universidad de Córdoba.
 - ✓ *El Espacio Europeo de Investigación. Los Programas Marco de la U.E.* Curso Preparación de Convocatoria de Promoción de Acceso a subgrupos A1 y A2. Escala de Técnicos de Gestión y Escala de Gestión Universitaria. Universidad de Córdoba. mayo-Junio 2012.
 - ✓ *Patrimonio cultural: posibilidades de financiación de la Unión Europea.* X Jornadas Culturales. Ategua 2012. 30 de noviembre de 2012. Curso formativo extracurricular. Organizado por el Área de Patrimonio de la Universidad de Córdoba.
- Durante todo el año, la OTRI ha trabajado de forma coordinada con el Campus de Excelencia Internacional Agroalimentario (CeIA3) y el Instituto Maimónides de Investigación Biomédica (IMIBIC) para el fomento de los proyectos internacionales entre los investigadores comunes entre instituciones. Esta coordinación se ha plasmado en la celebración de distintas reuniones entre las que destaca la que tuvo lugar el pasado 9 de noviembre con la Comisión de Innovación y Transferencia del ceIA3 para elaborar estrategias que incrementen el número de proyectos internacionales y rentabilizar los recursos disponibles.

EJE ESTRATÉGICO 3

INTERNACIONALIZACIÓN Y COMPROMISO SOCIAL

Línea Estratégica 3.1 Política de Internacionalización

Objetivo A

Promover políticas que potencien las relaciones internacionales de la Universidad.

Iniciativa A.1

Fomento de la movilidad de profesores, estudiantes y personal de administración y servicios.

Actividades:

* Establecer un programa de movilidad para la formación docente del profesorado.

Internacionalización y Compromiso Social

1º) Promover el Plan de Plurilinguismo de esta Universidad mediante el establecimiento del curso “Lecturing in English” en la Universidad de Edinburgo. El curso, impartido en inglés, ha convocado 12 plazas para profesorado.

2º) Incentivar la movilidad del personal docente y personal de administración y servicios de esta Universidad mediante la convocatoria, dentro del Programa Erasmus, de:

- ✓ Docentes: 72 plazas de movilidad para impartir docencia y 26 plazas para recibir formación.
- ✓ Personal de Administración y Servicios: 24 plazas para recibir formación.

3º) Potenciar el conocimiento del idioma inglés por los miembros de nuestra comunidad universitaria a través del desarrollo del convenio de colaboración entre la Universidad de Córdoba y la Virginia Commonwealth University (VCU, EEUU). Para ello, se han establecido 2 becas para Personal Docente y 2 para Personal No Docente.